

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Municipalité de Saint-Cyrille-de-Wendover | 49070 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Municipalité de Saint-Cyrille-de-Wendover pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire

Date

1.1

---

# Table des matières

## États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	2
État de la situation financière	3
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	4
État des flux de trésorerie	5
Notes complémentaires aux états financiers	6
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	22
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	24
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	25
Charges par objets	26
Excédent (déficit) accumulé	27
Avantages sociaux futurs	31

## Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	37
Analyse des charges	49

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Daniel Tétreault, CPA inc.  
Daniel Tétreault, CPA auditeur  
Amos, le 15 mai 2026

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Revenus</b>				
Taxes	1	8 605 188	9 092 492	7 958 223
Compensations tenant lieu de taxes	2	28 026	34 890	31 891
Quotes-parts	3			
Transferts	4	590 967	817 046	2 312 584
Services rendus	5	1 229 219	1 103 547	1 110 010
Imposition de droits	6	776 000	779 994	574 565
Amendes et pénalités	7	12 600	13 475	9 680
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	63 000	88 729	56 878
Autres revenus	10	34 013	391 641	37 134
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	11 339 013	12 321 814	12 090 965
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	1 328 640	1 186 342	1 111 577
Sécurité publique	15	1 547 572	1 609 063	1 552 131
Transport	16	2 285 962	2 494 406	2 421 463
Hygiène du milieu	17	1 544 130	2 221 293	2 267 788
Santé et bien-être	18	50 500	21 245	63 518
Aménagement, urbanisme et développement	19	429 974	280 649	343 892
Loisirs et culture	20	1 487 722	1 643 335	1 501 340
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	982 194	965 807	849 886
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	9 656 694	10 422 140	10 111 595
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	25	1 682 319	1 899 674	1 979 370
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		33 868 077	30 850 871
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			1 037 836
Solde redressé	28		33 868 077	31 888 707
<b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>	29		35 767 751	33 868 077

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	6 998 225	3 087 381
Débiteurs (note 5)	2	8 143 849	10 113 245
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	15 142 074	13 200 626
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	1 222 924	1 110 463
Revenus reportés (note 11)	12	1 826 590	1 543 909
Dettes à long terme (note 12)	13	22 622 802	23 337 548
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	25 672 316	25 991 920
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(10 530 242)	(12 791 294)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	43 220 349	44 401 191
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	160 408	187 191
Stocks de fournitures	20	24 064	24 064
Actifs incorporels achetés (note 17)	21	2 878 957	2 025 799
Autres actifs non financiers (note 18)	22	14 215	21 126
	23	46 297 993	46 659 371
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	35 767 751	33 868 077
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	35 767 751	33 868 077
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	35 767 751	33 868 077
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	1 682 319	1 899 674	1 979 370
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	) (	866 155) (	2 626 664)
Produit de cession	3			
Amortissement	4		2 046 997	1 969 697
(Gain) perte sur cession	5			
Réduction de valeur / Reclassement	6			26 783
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		1 180 842	(630 184)
Variation des propriétés destinées à la revente	9		26 783	(26 783)
Variation des stocks de fournitures	10			4 651
Variation des actifs incorporels achetés	11		(853 158)	(987 963)
Variation des autres actifs non financiers	12		6 911	
	13		(819 464)	(1 010 095)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	1 682 319	2 261 052	339 091
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(12 791 294)	(13 130 385)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(12 791 294)	(13 130 385)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21		(10 530 242)	(12 791 294)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	1 899 674	1 979 370
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	2 046 997	1 969 697
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3	52 487	
Autres			
▪ Amortissement des actifs incorporels achetés	4.1		1 445
	5	3 999 158	3 950 512
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	1 969 396	(766 492)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	112 461	2 463
Revenus reportés	9	282 681	519 353
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11	26 783	
Stocks de fournitures	12		4 651
Autres actifs non financiers	13	6 911	
	14	6 397 390	3 710 487
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	( 866 155)	( 3 980 106)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	( 905 645)	( 989 408)
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(1 771 800)	(4 969 514)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	( )	( )
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	( )	( )
Cession	23		
	24		
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	25		3 971 000
Remboursement de la dette à long terme	26	( 713 200)	( 673 100)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	(1 546)	(76 063)
Autres			
▪	29.1		
	30	(714 746)	3 221 837
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	31	3 910 844	1 962 810
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	3 087 381	1 124 571
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	3 087 381	1 124 571
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	35	6 998 225	3 087 381

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**1. Statut de l'organisme municipal**

La Municipalité de Saint-Cyrille-de-Wendover est un organisme municipal existant en vertu du Code municipal du Québec.

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 ainsi que la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé présentée à la page S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

**A) Périmètre comptable et partenariats**

S.O.

**a) Périmètre comptable**

S.O.

**b) Partenariats**

S.O.

**B) Comptabilité d'exercice**

La Municipalité utilise la méthode de la comptabilité d'exercice, selon laquelle les revenus et les dépenses sont reconnus au cours de l'exercice où ont lieu les faits ou les transactions.

**C) Actifs financiers****Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la Municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible et les placements à court terme liquides.

**D) Passifs****Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission de la dette à long terme sont amortis selon la méthode du taux effectif sur la durée de remboursement de la dette à long terme afférente et sont présentés en diminution de la dette à long terme.

**Revenus reportés**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les montants perçus à l'égard du Fonds - Réfection et entretien de certains voies publiques et du Fonds parcs et terrains de jeux sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

**E) Actifs non financiers**

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes indiquées ci-dessous :

Infrastructures: 10, 15, 20, 30 et 40 ans

Bâtiments: 20 et 40 ans

Améliorations locatives: 15 et 20 ans

Véhicules: 10 et 20 ans

Ameublement et équipement de bureau: 5 et 10 ans

Machinerie, outillage et équipement divers: 5, 10, 15 et 20 ans

Autres : 5, 10 et 15 ans

**Actifs incorporels achetés**

Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût. Ils sont amortis en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire et la période indiquée ci-dessous :

Droit de stationnement : 15 ans

Droit d'utilisation - Usine d'eau potable de la Ville de Drummondville : 30 ans

Le droit d'utilisation de l'usine d'eau potable de la Ville de Drummondville sera amorti à compter de la date de mise en service des immobilisations par la Ville de Drummondville.

**Dépréciation d'actifs non financiers**

Les actifs non financiers, comme les immobilisations corporelles, les propriétés destinées à la revente et les actifs incorporels achetés, sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque la conjoncture indique qu'ils ne peuvent plus contribuer à la capacité de la Municipalité de fournir des biens et des services ou que des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque la valeur des avantages économiques futurs est inférieure à sa valeur comptable. La perte de valeur est passée en charge au cours de l'exercice où elle est constatée.

**Propriétés destinées à la revente**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les propriétés immobilières destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette.

### **Stocks**

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Le coût des stocks est établi selon la méthode du premier entré, premier sorti. La valeur nette de réalisation correspond au coût de remplacement des stocks. Les stocks désuets sont radiés des livres.

### **F) Revenus**

Les revenus et les dépenses sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants:

Les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles;

Les taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisés lors de l'émission des certificats d'évaluateur;

Les paiements tenant lieu de taxes sont comptabilisés lorsqu'ils font l'objet d'une demande de paiement;

Les revenus des services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits;

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lorsque la créance devient exécutoire;

Les revenus de transferts sont constatés à l'état des résultats lors de l'enregistrement des charges et des coûts d'immobilisations auxquels ils se rapportent, dans la mesure où ils ont été autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité sont atteints, sauf si les stipulations dont sont assortis les transferts créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est inscrit dans les revenus reportés et est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont respectées.

Compte tenu de l'historique de paiement des gouvernements cédants, la Municipalité considère que les revenus de transferts sont autorisés par ceux-ci à partir du moment où les ententes qui les sous-tendent sont signées.

Les revenus d'intérêts et les autres revenus sont constatés lorsqu'ils sont gagnés.

### **G) Avantages sociaux futurs**

#### **Autres régimes (REER et autres)**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

S.O.

**I) Instruments financiers**

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie et les débiteurs à l'exception des taxes à la consommation à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer, des avantages sociaux à payer et des intérêts courus à payer et de la dette à long terme, sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les rentrées de trésorerie futures estimées sur la durée de vie prévue de l'instrument financier à la valeur comptable de l'instrument financier. Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale.

Tous les actifs financiers sont soumis chaque année à un test de dépréciation. La direction prend en considération si la société émettrice a subi des pertes continues pendant plusieurs années, l'expérience récente en matière de recouvrement de créance, telle qu'une défaillance ou un retard dans les paiements d'intérêts ou de principal, etc. Toute dépréciation, qui n'est pas considérée comme temporaire, est comptabilisée dans l'état des résultats. Les réductions de valeur d'actifs financiers évalués au coût et/ou au coût amorti pour refléter des pertes de valeur ne sont pas reprises pour des augmentations de valeur ultérieures.

**J) Autres éléments**

**Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus, ni des dépenses de fonctionnement.

**Utilisation d'estimations**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des revenus et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la valeur nette de réalisation des stocks et la durée de vie utile des immobilisations et des actifs incorporels achetés et la dépréciation potentielle des propriétés destinées à la revente.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

	2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 5 391 928	3 087 381
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2 1 606 297	
Autres éléments	3.1	
▪		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 6 998 225	3 087 381
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 ( ) ( )	
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>6 6 998 225</b>	<b>3 087 381</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	3 087 381
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**5. Débiteurs**

		2025	2024
Taxes municipales	9	717 069	503 155
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	4 814 644	6 391 974
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	2 332 765	2 304 055
Organismes municipaux	13	93 802	238 367
Autres			
▪ Droits de mutation et autres	14.1	185 569	675 694
	15	8 143 849	10 113 245
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	3 847 350	4 037 800
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	3 847 350	4 037 800
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		1 186 285
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	4 675 941	4 138 694
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25		141 440
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	138 703	925 555
	28	4 814 644	6 391 974

**Note****6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**7. Placements de portefeuille**

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille		39	
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille		40	

**Note****8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

**Note****9. Emprunts temporaires****10. Crédoeurs et charges à payer**

		2025	2024
Fournisseurs	44	1 097 708	626 914
Salaires et avantages sociaux	45	125 216	180 602
Dépôts et retenues de garantie	46		6 058
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Intérêts courus sur la dette	48.1		269 253
▪ Montant dû sur immobilisations	48.2		27 636
	49	1 222 924	1 110 463

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**11. Revenus reportés**

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	24 815	38 792
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres	55.1		
▪			
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	1 608 005	1 353 985
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57	88 743	88 568
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Location de glace	62.1		780
▪ Revenus de transferts reportés	62.2	105 027	61 784
	63	1 826 590	1 543 909

**Note****12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,90	4,90	2026	2030	64	22 743 400	23 456 600
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	22 743 400	23 456 600
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	( 120 598)	( 119 052)
					72	22 622 802	23 337 548

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73	619 000			619 000
2027	74	615 900			615 900
2028	75	641 100			641 100
2029	76	667 300			667 300
2030	77	692 900			692 900
2031 et plus	78	19 507 200			19 507 200
	79	22 743 400			22 743 400
Intérêts et frais accessoires	80		(	)	(
	81	22 743 400			22 743 400

**Note**

**13. Avantages sociaux futurs**

	2025	2024
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
<b>Charge de l'exercice</b>		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	70 998
Régimes de retraite des élus municipaux	89	
	90	70 998

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97 (	)(
Charge de désactualisation <sup>1</sup>	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**15. Immobilisations corporelles**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	101	15 103 655	28 324	(64 305)	15 196 284
Eaux usées	102	19 460 032	87 297	(87 297)	19 634 626
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	13 330 834	309 793		13 640 627
Autres					
▪ Parcs, lumières de rues, etc	104.1	1 762 388	249 930	(407 280)	2 419 598
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	5 629 785		(32 546)	5 662 331
Améliorations locatives	107	455 426			455 426
Véhicules	108	2 766 626			2 766 626
Ameublement et équipement de bureau	109	378 540	11 464		390 004
Machinerie, outillage et équipement divers	110	2 807 149	174 816		2 981 965
Terrains	111	939 340			939 340
Autres	112	48 175	4 531	(4 272)	56 978
	113	62 681 950	866 155	(595 700)	64 143 805
Immobilisations en cours	114	595 700		595 700	
	115	63 277 650	866 155		64 143 805
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	116	3 628 712	368 676		3 997 388
Eaux usées	117	4 814 411	528 108		5 342 519
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	4 729 922	567 033		5 296 955
Autres					
▪ Parcs, lumières de rues, etc	119.1	982 281	118 303		1 100 584
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	1 420 473	112 867		1 533 340
Améliorations locatives	122	455 426			455 426
Véhicules	123	1 269 975	155 356		1 425 331
Ameublement et équipement de bureau	124	291 921	23 811		315 732
Machinerie, outillage et équipement divers	125	1 260 568	168 210		1 428 778
Autres	126	22 770	4 633		27 403
	127	18 876 459	2 046 997		20 923 456
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	128	44 401 191			43 220 349
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	131				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**16. Propriétés destinées à la revente**

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132		26 783
Immeubles industriels municipaux	133		
Autres	134	160 408	160 408
	135	160 408	187 191
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	160 408	187 191

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
▪ Droit de stationnement	138.1	43 337			43 337
▪ Droits d'usage - usine eau Drummond	138.2	1 983 907	905 645		2 889 552
	139	2 027 244	905 645		2 932 889
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
▪ Droit de stationnement	140.1	1 445	2 889		4 334
▪ Droits d'usage - usine eau Drummond	140.2		49 598		49 598
	141	1 445	52 487		53 932
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	142	2 025 799	853 158		2 878 957

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Assurances	143.1	14 215	21 126
Autres			
▪	144.1		
	145	14 215	21 126

**Note****19. Obligations contractuelles**

La Municipalité s'est engagée en vertu d'une entente intermunicipale relative au loisir et à la culture avec la Ville de Drummondville. Cette entente a été conclue pour une durée initiale de 4 ans débutant le 1 janvier 2020 et se terminant le 31 décembre 2023 et a été renouvelée du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2027. L'entente est renouvelable annuellement par la suite. Le solde de l'engagement au 31 décembre 2024 est estimé à un montant de 949 162 \$ et les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices sont de :

2025 : 308 608 \$

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

2026 : 316 323 \$

2027 : 324 231 \$

La Municipalité s'est engagée en vertu d'une entente se terminant en 2026 pour la collecte et le transport des matières résiduelles. Cette entente a été conclue pour une durée initiale de 3 ans débutant le 1 janvier 2021 et se terminant le 31 décembre 2023 et a été renouvelée du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2026. L'entente est renouvelable annuellement par la suite. Le solde de l'engagement au 31 décembre 2024 est estimé à un montant de 328 172 \$ et les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices sont de :

2025 : 164 086 \$

2026 : 164 086 \$

La Municipalité s'est engagée en vertu d'une entente avec la Ville de Drummondville afin de faire le partage des coûts reliés à la nouvelle usine d'eau potable de la Ville de Drummondville. Le partage des coûts est prévu sur une durée de 4 ans, soit de avril 2023 à avril 2026. Le solde de l'engagement au 31 décembre 2024 est estimé à un montant de 961 936 \$ et les paiements prévus pour les prochains exercices sont les suivants :

2025 : 854 408 \$

2026 : 107 528 \$

**20. Droits contractuels**

**TECQ 2019-2023**

Dans le cadre de TECQ 2019-2024, la Municipalité et le gouvernement du Québec ont signé un protocole d'entente dans lequel les gouvernements s'engagent à verser une somme de 2 290 764 \$ pour des travaux d'infrastructures.

Au 31 décembre 2024 une somme de 2 290 764 \$ a été comptabilisée en vertu de ce programme, les dépenses ayant été effectuées.

**Autres programmes**

Les subventions du gouvernement du Québec pour le remboursement des intérêts sur les dettes à long terme totalisent 862 154 \$ sur une période de 15 ans. L'échéancier de ces subventions est le suivant :

2025 : 104 611 \$

2026 : 98 550 \$

2027 : 92 293 \$

2028 : 85 838 \$

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

2029 et suivantes : 480 862 \$

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
<b>Emprunts temporaires</b>			
▪	146.1		
	147		
<b>Dettes à long terme</b>			
▪	148.1		
	149		
	150		

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

Au cours de l'exercice 2022, la Municipalité a reçu une demande en justice introductive d'instance en lien avec un incendie survenu sur son territoire. Le montant réclamé à la Municipalité est de 1 021 554 \$. De l'avis de la direction, il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement de cette action judiciaire et le montant que la Municipalité pourrait devoir verser advenant la validité de cette demande. En conséquence, aucune provision n'a été comptabilisée aux états financiers.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Éléments sans effet sur la trésorerie**

S.O.

**24. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

## 25. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par la Municipalité.

## 26. Instruments financiers

### Gestions des risques liés aux instruments financiers

Dans le cours normal de ses activités, la Municipalité est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour l'organisme municipal sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie et aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation).

L'exposition maximale de l'organisme municipal au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre 2024.

#### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

#### *Débiteurs*

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes à la consommation est réduit, puisque la Municipalité évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Municipalité ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la composition de ses débiteurs et de leur secteur d'activité, la Municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

### Risque de liquidité

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Le risque de liquidité est le risque que la Municipalité éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Municipalité gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Municipalité établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

**Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Certains instruments financiers de la Municipalité l'exposent à ce risque qui se compose du risque de change, du risque de taux d'intérêt et du risque de prix autre.

**Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. La Municipalité est exposée au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixes et à taux d'intérêt variables. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent la Municipalité à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments à taux variables assujettissent la Municipalité à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes. Au 31 décembre 2024, le taux préférentiel est de 5,45 % (7,20 % au 31 décembre 2023).

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	8 605 188	9 092 492			9 092 492	7 958 223
Compensations tenant lieu de taxes	2	28 026	34 890			34 890	31 891
Quotes-parts	3						
Transferts	4	590 967	811 166			811 166	663 183
Services rendus	5	1 229 219	1 103 547			1 103 547	1 110 010
Imposition de droits	6	776 000	512 598			512 598	574 565
Amendes et pénalités	7	12 600	13 475			13 475	9 680
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	63 000	88 729			88 729	56 878
Autres revenus							
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10						
Autres	11	34 013	391 641			391 641	31 495
Effet net des opérations de restructuration	12						
	13	11 339 013	12 048 538			12 048 538	10 435 925
<b>Investissement</b>							
Taxes	14						
Quotes-parts	15						
Transferts	16		5 880			5 880	1 649 401
Imposition de droits	17		267 396			267 396	
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	18						
Autres	19						5 639
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20						
Effet net des opérations de restructuration	21						
	22		273 276			273 276	1 655 040
	23	11 339 013	12 321 814			12 321 814	12 090 965

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>Revenus</b>	24	11 339 013	12 321 814		12 321 814	12 090 965
<b>Charges</b>						
Administration générale	25	1 328 640	1 144 331	42 011	1 186 342	1 111 577
Sécurité publique	26	1 547 572	1 447 838	161 225	1 609 063	1 552 131
Transport	27	2 285 962	1 799 958	694 448	2 494 406	2 421 463
Hygiène du milieu	28	1 544 130	1 250 301	970 992	2 221 293	2 267 788
Santé et bien-être	29	50 500	21 245		21 245	63 518
Aménagement, urbanisme et développement	30	429 974	275 924	4 725	280 649	343 892
Loisirs et culture	31	1 487 722	1 417 252	226 083	1 643 335	1 501 340
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	982 194	965 807		965 807	849 886
Effet net des opérations de restructuration	34					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35		2 099 484 (	2 099 484)		
	36	9 656 694	10 422 140		10 422 140	10 111 595
Excédent (déficit) lié aux activités	37	1 682 319	1 899 674		1 899 674	1 979 370

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	1 682 319	1 899 674	1 979 370
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	( 273 276)	( 1 655 040)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	1 682 319	1 626 398	324 330
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>				
Amortissement	4		2 099 484	1 971 142
Produit de cession	5			
(Gain) perte sur cession	6			
Réduction de valeur / Reclassement	7			26 783
	8		2 099 484	1 997 925
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9		26 781	
Réduction de valeur / Reclassement	10			(26 783)
	11		26 781	(26 783)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Remboursement ou produit de cession	12			
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15			
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17 (	827 910)	( 522 750)	( 488 523)
	18	(827 910)	(522 750)	(488 523)
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	854 409)	( 1 280 372)	( 1 015 182)
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			
Excédent de fonctionnement affecté	21			1 000 000
Réserves financières et fonds réservés	22		(17 948)	(40 022)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	(854 409)	(1 298 320)	(55 204)
	26	(1 682 319)	305 195	1 427 415
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27		1 931 593	1 751 745

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
		Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1	273 276	1 655 040
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2 (	25 290)(	11 355)
Sécurité publique	3 (	1 574)(	2 276 348)
Transport	4 (	417 568)(	(171 626))
Hygiène du milieu	5 (	120 726)(	190 410)
Santé et bien-être	6 (	)	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	)	)
Loisirs et culture	8 (	300 997)(	320 177)
Réseau d'électricité	9 (	)	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	905 645)(	989 408)
	11 (	1 771 800)(	3 616 072)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>			
Acquisition	12 (	)	)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>			
Émission ou acquisition	13 (	)	)
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités d'investissement	14		3 588 143
<b>Affectations</b>			
Activités de fonctionnement	15	1 280 372	1 015 182
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16		23 335
Excédent de fonctionnement affecté	17	35 172	
Réserves financières et fonds réservés	18	82 161	43 337
	19	1 397 705	1 081 854
	20	(374 095)	1 053 925
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	(100 819)	2 708 965

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Rémunération</b>				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	2 275 598	2 049 394	1 998 165
<b>Charges sociales</b>				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	424 719	327 427	392 166
<b>Biens et services</b>				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			945 487
Autres biens et services	8	5 018 189	4 212 582	3 519 103
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	969 894	859 808	796 844
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11		104 614	53 042
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	12 300	1 385	
<b>Contributions</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14	955 994	767 446	312 806
Transferts	15			
Autres	16			
Autres				
Transferts	17			122 840
Autres	18			
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations corporelles	19		2 099 484	1 971 142
Actifs incorporels achetés	20			
<b>Autres</b>				
▪	21.1			
	22	9 656 694	10 422 140	10 111 595

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	5 968 008	4 523 898
Excédent de fonctionnement affecté	2	752 192	299 879
Réserves financières et fonds réservés	3	1 703 382	1 767 595
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	)	)
Financement des investissements en cours	5	(19 495)	81 324
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	27 363 664	27 195 381
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	35 767 751	33 868 077
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	5 968 008	4 523 898
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10		
	11	5 968 008	4 523 898
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Chargeuse	12.1	338 800	
▪ Équipement incendie	12.2	148 684	
▪ Dépôt à neige	12.3	112 208	147 379
▪ Rénovation noyau village	12.4	100 000	100 000
▪ Programme rénovation Québec	12.5	52 500	52 500
	13	752 192	299 879
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	14.1		
	15		
	16	752 192	299 879

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪ Fonds aqueduc et égouts	18.1	3 251
▪ Fonds de dév. économique	18.2	50 746
▪ Fonds travaux publics	18.3	4 958
▪ Fonds aréna	18.4	5 301
▪ Fonds centre multifonctionnel	18.5	204 673
	19	268 929
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪	21.1	
	22	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	880 769
Organismes contrôlés et partenariats	24	904 694
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	553 684
Organismes contrôlés et partenariats	26	574 598
Montant non réservé		
Administration municipale	27	
Organismes contrôlés et partenariats	28	
Fonds local d'investissement	29	
Fonds local de solidarité	30	
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	23 000
Autres		
▪	32.1	
	33	1 434 453
	34	1 703 382
	35	1 502 292
	36	1 767 595

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	)(
Autres		
▪	54.1 (	)(
	55 (	)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	63	81 324
Investissements à financer	64 ( 19 495)(	)
	65 (19 495)	81 324
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66 46 099 306	46 426 990
Propriétés destinées à la revente	67 160 408	187 191
Prêts	68	
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70	
	71 46 259 714	46 614 181
Ajustements aux éléments d'actif	72	
	73 46 259 714	46 614 181
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	74 ( 22 622 802)(	23 337 548)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 ( 120 598)(	119 052)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76 3 847 350	4 037 800
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	
	79 ( 18 896 050)(	19 418 800)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ( )	)
	81 ( 18 896 050)(	19 418 800)
	82 27 363 664	27 195 381

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

		2025	2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	(	)(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	(	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	(	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	(	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	(	)(
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	(	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	(	)(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29.1		
	30		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32	(	)(
Rendement espéré des actifs	33		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34		
Charge de l'exercice	34		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	( ) ( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	43	
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA du nouveau volet (en années)	46	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	47	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	48	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	49	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	50	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	51	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	52.1	%
Autres hypothèses économiques		
▪	52.1	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

		2025		2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>				
Actif (passif) au début de l'exercice	55			
Charge de l'exercice	56	(	)	( )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57			
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58			
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>				
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59			
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60	(	)	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61			
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62			
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63			
Provision pour moins-value	64	(	)	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65			
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>				
Nombre de régimes et avantages en cause	66			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67			
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68	(	)	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69	(	)	( )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	( ) ( )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114		70 998
Autres régimes	115		
	116		70 998

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		
<b>Description du régime</b>			
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>			
	118		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	119		
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121		

**Note**

## **Renseignements financiers non audités**

**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

TAXES		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	6 070 367	5 855 710	6 096 113
Taxes spéciales				
Service de la dette	2		1	
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7	133 403	4 881	85 336
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	6 203 770	5 860 592	6 181 449
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	254 132	281 088	249 149
Égout	13	160 430	172 389	157 285
Traitement des eaux usées	14			
Matières résiduelles	15	360 705	365 232	489 420
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16			
Autres				
▪ Vidange fosses	17.1	77 442	76 729	75 923
Centres d'urgence 9-1-1	18		29 533	26 777
Service de la dette	19	808 190	1 565 035	778 220
Pouvoir général de taxation	20			
Activités de fonctionnement	21	740 519	741 894	
Activités d'investissement	22			
	23	2 401 418	3 231 900	1 776 774
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	24			
Autres	25			
	26			
	27	2 401 418	3 231 900	1 776 774
	28	8 605 188	9 092 492	7 958 223

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29			
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30			
Compensations pour les terres publiques	31			
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	32			
Cégeps et universités	33			
Écoles primaires et secondaires	34	21 854	28 855	25 725
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35			
	36	21 854	28 855	25 725
<b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	37	5 442	5 415	5 441
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38	730	620	725
Taxes d'affaires	39			
	40	6 172	6 035	6 166
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	41			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	42			
	43			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44			
Autres	45			
	46			
	47	28 026	34 890	31 891

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

TRANSFERTS		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	48			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51	1 650	80 795	55 585
Sécurité civile	52		15 107	10 234
Autres	53			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	3 730	64 221	99 282
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58			
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63		9 684	
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	75 000		
Réseau de distribution de l'eau potable	65	34 938	32 937	35 183
Traitement des eaux usées	66	7 700	5 885	6 931
Réseaux d'égout	67	69 429	59 678	63 813
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68	75 000	71 542	
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74			
Autres	75			

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

TRANSFERTS (suite)	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	76		
Autres	77		
Sécurité du revenu			
Autres	78		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage			
Rénovation urbaine	79		
Promotion et développement économique	80		
Autres	81		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	82		20 289
Activités culturelles			
Bibliothèques	83	2 500	
Autres	84	31 650	6 762
<b>Réseau d'électricité</b>			
85			
86			
87			
88	301 597	346 611	291 317

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

TRANSFERTS (suite)	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	89		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	90		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	91		
Autres	92		1 196 473
Sécurité civile	93		
Autres	94		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	95		
Enlèvement de la neige	96		
Autres	97		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	98		
Transport adapté	99		
Transport scolaire	100		
Autres	101		
Transport aérien	102		
Transport par eau	103		
Autres	104		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105		452 928
Réseau de distribution de l'eau potable	106		
Traitement des eaux usées	107		
Réseaux d'égout	108		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	109		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	110		
Tri et conditionnement	111		
Autres	112		
Autres	113		
Cours d'eau	114		
Protection de l'environnement	115		
Autres	116	5 880	

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	117		
Autres	118		
Sécurité du revenu			
Autres	119		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage			
Rénovation urbaine	121		
Promotion et développement économique	122		
Autres	123		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives			
Activités culturelles	124		
Bibliothèques	125		
Autres	126		
<b>Réseau d'électricité</b>			
	127		
	128		
	129	5 880	1 649 401

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134		106 650	92 750
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	256 270	357 905	259 266
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138			
Autres	139	33 100		19 850
	140	289 370	464 555	371 866
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	<b>141</b>	<b>590 967</b>	<b>817 046</b>	<b>2 312 584</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	142			
Évaluation	143			
Autres	144		180	
	145		180	
<b>Sécurité publique</b>				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148	193 000	222 584	250 215
Sécurité civile	149	9 000	19 612	9 759
Autres	150			
	151	202 000	242 196	259 974
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155	3 098	2 226	3 037
Autres	156			
	157	3 098	2 226	3 037
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170			

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	171		
Autres	172		
Autres	173		
	174		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	175		
Rénovation urbaine	176		
Promotion et développement économique	177		
Autres	178		
	179		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	180		
Activités culturelles			
Bibliothèques	181		
Autres	182		
	183		
<b>Réseau d'électricité</b>	184		
	185		
	205 098	244 602	263 011

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	186			
Évaluation	187			
Autres	188	3 100	6 689	5 903
	189	3 100	6 689	5 903
<b>Sécurité publique</b>				
Police	190			
<b>Sécurité incendie</b>				
Premiers répondants	191			
Autres	192	5 050	13 562	9 400
<b>Sécurité civile</b>				
Autres	194			
	195	5 050	13 562	9 400
<b>Transport</b>				
<b>Réseau routier</b>				
Voirie municipale	196	6 100	8 903	5 696
Enlèvement de la neige	197			1 092
Autres	198			
<b>Transport collectif</b>				
<b>Transport en commun</b>				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204	6 100	8 903	6 788
<b>Hygiène du milieu</b>				
<b>Eau et égout</b>				
<b>Approvisionnement et traitement de l'eau potable</b>				
Réseau de distribution de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206	69 333	72 260	62 530
Traitement des eaux usées	207	342 905	321 564	345 732
Réseaux d'égout	208			
<b>Matières résiduelles</b>				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211	20 584	11 184	20 194
<b>Cours d'eau</b>				
Protection de l'environnement	212			
Autres	213			
	214			100
	215	432 822	405 008	428 556

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	221			
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			720
Autres	224	1 000	2 240	
	225	1 000	2 240	720
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	226	576 049	422 543	395 632
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228			
	229	576 049	422 543	395 632
<b>Réseau d'électricité</b>				
	230			
	231	1 024 121	858 945	846 999
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	<b>232</b>	<b>1 229 219</b>	<b>1 103 547</b>	<b>1 110 010</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	233	46 000	41 475	46 362
Droits de mutation immobilière	234	350 000	394 935	454 568
Droits sur les carrières et sablières	235	380 000	76 188	73 635
Autres	236		267 396	
	237	776 000	779 994	574 565
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	238	12 600	13 475	9 680
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	239			
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>				
	240	63 000	88 729	56 878
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241			
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243		265 190	
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249			16 592
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	34 013	126 451	20 542
	252	34 013	391 641	37 134
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	253			

**ANALYSE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>						
Conseil	1	141 141	145 990	1 389	147 379	141 581
Greffé et application de la loi	2	66 100	42 632	2 525	45 157	10 119
Gestion financière et administrative	3	728 426	610 179	38 097	648 276	805 159
Évaluation	4	132 130	132 129		132 129	51 040
Gestion du personnel	5	18 500	1 392		1 392	20 163
Autres						
▪ Autres	6.1	242 343	212 009		212 009	83 515
	7	1 328 640	1 144 331	42 011	1 186 342	1 111 577
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>						
Police	8	740 519	735 613		735 613	712 328
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9					
Autres	10	724 365	605 679	157 633	763 312	735 036
Sécurité civile	11	29 650	59 260	3 592	62 852	26 504
Autres	12	53 038	47 286		47 286	78 263
	13	1 547 572	1 447 838	161 225	1 609 063	1 552 131
<b>TRANSPORT</b>						
Réseau routier						
Voirie municipale	14	1 864 258	1 388 746	614 168	2 002 914	2 079 495
Enlèvement de la neige	15	235 707	284 285	47 195	331 480	215 214
Éclairage des rues	16	73 500	31 809	33 085	64 894	36 030
Circulation et stationnement	17	71 000	57 420		57 420	57 864
Transport collectif						
Transport en commun	18	41 497	37 698		37 698	32 860
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	2 285 962	1 799 958	694 448	2 494 406	2 421 463

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	280 267	265 274	19 171	284 445	593 235
Réseau de distribution de l'eau potable	24	83 500	92 424	351 085	443 509	94 079
Traitement des eaux usées	25	391 200	327 882	220 222	548 104	510 602
Réseaux d'égout	26	97 500	87 558	328 027	415 585	410 515
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	120 000	113 948		113 948	114 303
Élimination	28	130 000	130 083		130 083	117 038
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	163 431	(6 408)		(6 408)	60 775
Tri et conditionnement	30					55 045
Matières organiques						
Collecte et transport	31	60 000	56 000		56 000	53 879
Traitement	32	81 000	78 223		78 223	77 257
Matériaux secs	33	41 980	38 915		38 915	41 406
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36	8 500	10 974		10 974	30 500
Cours d'eau	37	26 252	11 709		11 709	21 012
Protection de l'environnement	38					
Autres	39	60 500	43 719	52 487	96 206	88 142
	40	1 544 130	1 250 301	970 992	2 221 293	2 267 788
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>						
Habitation						
Logement social	41	39 000	11 745		11 745	52 518
Autres	42					
Sécurité du revenu	43					
Autres	44	11 500	9 500		9 500	11 000
	45	50 500	21 245		21 245	63 518

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	357 224	225 526	4 725	230 251	269 822
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49	37 250	34 287		34 287	42 126
Tourisme	50					
Autres	51	35 500	16 111		16 111	31 944
Autres	52					
	53	429 974	275 924	4 725	280 649	343 892
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>						
Activités récréatives						
Centres communautaires	54	352 383	519 633	21 628	541 261	519 948
Patinoires intérieures et extérieures	55	277 164	309 632	95 775	405 407	323 180
Piscines, plages et ports de plaisance	56					
Parcs et terrains de jeux	57	34 800	27 406	99 795	127 201	56 086
Parcs régionaux	58	186 700	3 923		3 923	
Expositions et foires	59					
Autres	60	234 095	178 846		178 846	187 982
	61	1 085 142	1 039 440	217 198	1 256 638	1 087 196
Activités culturelles						
Centres communautaires	62					
Bibliothèques	63	87 580	69 204	8 885	78 089	74 580
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	64					
Autres ressources du patrimoine	65					
Autres	66	315 000	308 608		308 608	339 564
	67	402 580	377 812	8 885	386 697	414 144
	68	1 487 722	1 417 252	226 083	1 643 335	1 501 340

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	69						
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>							
Dette à long terme							
Intérêts	70	906 214	909 521		909 521		797 681
Autres frais	71	63 680	54 901		54 901		52 205
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72						
Autres	73	12 300	1 385		1 385		
	74	982 194	965 807		965 807		849 886
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	75						
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	76		2 099 484 (	2 099 484)			



# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2025**

# Table des matières

## **Autres renseignements financiers non audités**

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Analyse de la charge de quotes-parts	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Analyse de la rémunération	8
Analyse des revenus de transfert par sources	9
Frais de financement par activités	10
Rémunération des élus <sup>1</sup>	11

## **Autres renseignements**

Questionnaire	12
---------------	----

## **Autres renseignements financiers non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1	28 324	(17 389)
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3	87 297	136 663
Conduites d'égout	4		(20 864)
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	309 793	(211 151)
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10		287 631
Autres infrastructures	11	249 930	15 441
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13		1 840 193
Édifices communautaires et récréatifs	14		32 546
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17		438 329
Ameublement et équipement de bureau	18	11 464	11 355
Machinerie, outillage et équipement divers	19	174 816	21 910
Terrains	20		92 000
Autres	21	4 531	
	22	866 155	2 626 664

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025  
(en dollars)

**Non audité**

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1	28 324	(17 389)
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3	87 297	136 663
Conduites d'égout	4		(20 864)
Autres infrastructures	5	559 723	86 672
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		5 249
Autres immobilisations corporelles	11	190 811	2 436 333
	12	866 155	2 626 664

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3	547 589			547 589
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	13 844 391		381 607	13 462 784
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	5 026 820		141 143	4 885 677
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	19 418 800		522 750	18 896 050
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	4 037 800		190 450	3 847 350
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	4 037 800		190 450	3 847 350
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	4 037 800		190 450	3 847 350
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	4 037 800		190 450	3 847 350
	19	23 456 600		713 200	22 743 400
Dette en cours de refinancement	20 (	)		(	)
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	22	23 456 600		713 200	22 743 400

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		2025	2024
<b>Administration municipale</b>			
Dette à long terme	1	22 743 400	23 456 600
<b>Ajouter</b>			
Activités d'investissement à financer	2	19 495	
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
<b>Déduire</b>			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	547 589	547 589
Débiteurs	8	3 847 350	4 037 800
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	18 367 956	18 871 211
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>			
Endettement net à long terme	13		
Endettement net à long terme	14	18 367 956	18 871 211
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>			
Municipalité régionale de comté	15	229 440	248 779
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	18 597 396	19 119 990
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	18 597 396	19 119 990
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>Administration générale</b>				
Greffes et application de la loi	1	7 187	7 186	
Évaluation	2	132 130	132 130	51 040
Autres	3	115 745	116 512	178 466
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5	3 221	1 859	2 743
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	17 457	17 457	
Autres	10			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12	331 211	161 654	37 583
Cours d'eau	13	1 252	1 251	10 346
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation	16			
Autres	17			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	20 791	20 790	21 258
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20			11 370
Autres	21	12 000		
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	22	315 000	308 607	
Activités culturelles	23			
<b>Réseau d'électricité</b>	24			
	25	955 994	767 446	312 806

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	866 155	2 626 664
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	866 155	2 626 664

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité**

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total <sup>1</sup> (dollars)
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	8,00	40,00	16 338,00	682 115	138 057	820 172
Professionnels	2						
Cols blancs	3	7,00	35,00	14 145,00	337 244	10 687	347 931
Cols bleus	4	11,00	40,00	26 154,00	758 788	165 051	923 839
Policiers	5						
Pompiers	6	19,00	5,00	4 500,00	160 619	6 978	167 597
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	45,00		61 137,00	1 938 766	320 773	2 259 539
Élus	9	7,00			110 628	6 654	117 282
	10	52,00			2 049 394	327 427	2 376 821

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3	32 937				32 937
Traitement des eaux usées	4	5 885				5 885
Réseaux d'égout	5	59 678				59 678
Autres	6	712 666	5 880			718 546
	7	811 166	5 880			817 046

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		2025	2024
<b>Administration générale</b>			
Greffé et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	56 285	(256)
	4	56 285	(256)
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	30 554	28 807
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	30 554	28 807
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	139 545	130 352
Enlèvement de la neige	12		43
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16	139 545	130 395
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17	53 659	50 141
Réseau de distribution de l'eau potable	18	400 050	373 819
Traitement des eaux usées	19	41 148	38 450
Réseaux d'égout	20	227 999	213 049
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	722 856	675 459
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	38	16 567	14 962
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		519
	41	16 567	15 481
<b>Réseau d'électricité</b>			
	42		
	43	965 807	849 886

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Éric Émond	1.1 Maire	25 423	11 636	4 733	2 367
Pierre Lavigne	1.2 Conseiller	7 764	3 282		
Annie Gentesse	1.3 Conseiller	7 264	3 282		
Michel Tremblay	1.4 Conseiller	1 307	597		
Sylvain Masson	1.5 Conseiller	7 388	3 282		
Mélanie Montcalm	1.6 Conseiller	1 307	597		
Jessica Ébacher	1.7 Conseiller	7 189	3 282		
Pierre Boisvert	1.8 Conseiller	1 307	597		
Patrice Paillé	1.9 Conseiller	7 188	3 282		
Julie champagne	1.10 Conseiller	1 307	597		
Sylvain Jacques	1.11 Conseiller	7 564	3 282		
Dominique Tremblay	1.12 Conseiller	1 307	597		
	2	76 315	34 313	4 733	2 367

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

<i>Non audité</i>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	1 100 000 \$
<b>Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement</b>		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	254 020 \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	\$
Ligne 3 : Autres revenus	7	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	\$
Ligne 9 : Autres charges	11	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	\$
Ligne 14 : Débiteurs	14	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	\$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	\$
Ligne 24 : Libres	20	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	\$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	\$
Constatés au cours de l'exercice	24	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	\$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44		\$
Constatés au cours de l'exercice	45		\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46		\$

**Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

47

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

48 \_\_\_\_\_ 176 \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

49

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025

50 \_\_\_\_\_ \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

51

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

52 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 \_\_\_\_\_ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 67
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 3 360 \$
- b) autres formes d'aide 69 \_\_\_\_\_ \$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM? 70
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 \_\_\_\_\_ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM? 72
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM? 73
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 \_\_\_\_\_ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025 75  \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD 76 40 761 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 202 155 \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été
    - Systèmes de sécurité 78 50 570 \$
    - Chaussées pavées - entretien préventif 79 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 117 382 \$
    - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 55 726 \$
    - Systèmes de drainage 83 23 798 \$
    - Abords de routes 84 40 874 \$
    - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 288 350 \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 490 505 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution 89 8305-06-26

b) Date d'adoption de la résolution 90 2026-06-01

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?*

91

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution 92 4787-11-19

b) Date d'adoption de la résolution 93 2019-11-04

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

*Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année*

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 94 \_\_\_\_\_

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 95 \_\_\_\_\_

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

*Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année*

- |  |     |  |
|--|-----|--|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5)  | 96  |  |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97  |  |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9)  | 98  |  |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10)   | 99  |  |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11)   | 100 |  |

*Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité*

- |  |     |     |
|--|-----|-----|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | 644 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16)                      | 102 | 378 |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16)                   | 103 | 1   |

*Règlement*

- |  |     |  |
|--|-----|--|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
|--|-----|--|

**Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement**



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité****OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

4 5 6 

**La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?
- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

7 8 

**Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**

**Informations additionnelles**

Nom du directeur général

9 Louise Sisle

Adresse courriel du directeur général

10



## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : \_\_\_\_\_

Nom du signataire : \_\_\_\_\_

Fonction du signataire : \_\_\_\_\_

Date de transmission au Ministère : \_\_\_\_\_

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-09 08:50



# Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Municipalité de Saint-Cyrille-de-Wendover | 49070 |

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Revenus</b>				
Fonctionnement	1	11 339 013	12 048 538	10 435 925
Investissement	2		273 276	1 655 040
	3	11 339 013	12 321 814	12 090 965
<b>Charges</b>				
	4	9 656 694	10 422 140	10 111 595
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>				
	5	1 682 319	1 899 674	1 979 370
Moins : revenus d'investissement	6 (	)	273 276)(	1 655 040)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>				
	7	1 682 319	1 626 398	324 330
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		2 099 484	1 971 142
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10 (	827 910)(	522 750)(	488 523)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	854 409)(	1 280 372)(	1 015 182)
Excédent (déficit) accumulé	12		(17 948)	959 978
Autres éléments de conciliation	13		26 781	
	14	(1 682 319)	305 195	1 427 415
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>				
	15		1 931 593	1 751 745

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Actifs financiers</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	6 998 225	3 087 381
Débiteurs	2	8 143 849	10 113 245
Prêts	3		
Placements de portefeuille	4		
Autres	5		
	6	15 142 074	13 200 626
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8		
Créditeurs et charges à payer	9	1 222 924	1 110 463
Revenus reportés	10	1 826 590	1 543 909
Dette à long terme	11	22 622 802	23 337 548
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	25 672 316	25 991 920
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	15	(10 530 242)	(12 791 294)
<b>Actifs non financiers</b>			
Immobilisations corporelles	16	43 220 349	44 401 191
Autres	17	3 077 644	2 258 180
	18	46 297 993	46 659 371
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>	19	35 767 751	33 868 077

Extrait du rapport financier, page S8

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	5 968 008	4 523 898
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Chargeuse	2.1	338 800	
▪ Équipement incendie	2.2	148 684	
▪ Dépôt à neige	2.3	112 208	147 379
▪ Rénovation noyau village	2.4	100 000	100 000
▪ Programme rénovation Québec	2.5	52 500	52 500
	3	752 192	299 879
Réserves financières			
Service de l'eau	4		
Autres			
▪ Fonds aqueduc et égouts	5.1	3 251	3 212
▪ Fonds de dév. économique	5.2	50 746	50 113
▪ Fonds travaux publics	5.3	4 958	4 898
▪ Fonds aréna	5.4	5 301	5 219
▪ Fonds centre multifonctionnel	5.5	204 673	201 861
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6	880 769	904 694
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7	553 684	574 598
Fonds local d'investissement	8		
Fonds local de solidarité	9		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10		23 000
Autres			
▪	11.1		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12	( )	( )
Financement des investissements en cours	13	(19 495)	81 324
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	27 363 664	27 195 381
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	35 767 751	33 868 077

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	18 367 956	18 871 211
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	18 597 396	19 119 990

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	547 589	547 589
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	4 885 677	5 026 820
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	13 462 784	13 844 391
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	3 847 350	4 037 800
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	22 743 400	23 456 600

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Fonctionnement</b>				
Taxes	12	8 605 188	9 092 492	7 958 223
Compensations tenant lieu de taxes	13	28 026	34 890	31 891
Quotes-parts	14			
Transferts	15	590 967	811 166	663 183
Services rendus	16	1 229 219	1 103 547	1 110 010
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	788 600	526 073	584 245
Autres	18	97 013	480 370	88 373
	19	11 339 013	12 048 538	10 435 925
<b>Investissement</b>				
Taxes	20			
Quotes-parts	21			
Transferts	22		5 880	1 649 401
Autres	23		267 396	5 639
	24		273 276	1 655 040
	25	11 339 013	12 321 814	12 090 965

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
Administration générale	1	1 328 640	1 144 331	42 011		1 186 342	1 111 577
Sécurité publique							
Police	2	740 519	735 613			735 613	712 328
Sécurité incendie	3	724 365	605 679	157 633		763 312	735 036
Autres	4	82 688	106 546	3 592		110 138	104 767
Transport							
Réseau routier	5	2 244 465	1 762 260	694 448		2 456 708	2 388 603
Transport collectif	6	41 497	37 698			37 698	32 860
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	852 467	773 138	918 505		1 691 643	1 608 431
Matières résiduelles	9	604 911	421 735			421 735	550 203
Autres	10	86 752	55 428	52 487		107 915	109 154
Santé et bien-être	11	50 500	21 245			21 245	63 518
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	357 224	225 526	4 725		230 251	269 822
Promotion et développement économique	13	72 750	50 398			50 398	74 070
Autres	14						
Loisirs et culture	15	1 487 722	1 417 252	226 083		1 643 335	1 501 340
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	982 194	965 807			965 807	849 886
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	9 656 694	8 322 656	2 099 484		10 422 140	10 111 595
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		2 099 484 (	2 099 484)			
	21	9 656 694	10 422 140			10 422 140	10 111 595

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
		<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	273 276	1 655 040
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	1 771 800)	( 3 616 072)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	)	( )
Financement à long terme des activités d'investissement	4		3 588 143
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	1 280 372	1 015 182
Excédent accumulé	6	117 333	66 672
	7	(374 095)	1 053 925
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	(100 819)	2 708 965

*Extrait du rapport financier, page S14*